



TASDIQLAYMAN
 “O‘zmetkombinat” AJ
 Boshqaruv raisi-Bosh direktor
 _____ B.T. Abdullayev
 2026 –yil “ _____ ” _____

“O‘zmetkombinat” AJ SWOT-tahlili / SWOT-анализ АО «Узметкомбинат»

Integratsiyalashgan menejmet tizimi sohasidagi (ISO 9001:2015, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001) /
 в области Интегрированной Системы Менеджмента (ISO 9001:2015, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001)

Kuchli tomonlar (Strengths) / Сильные стороны (Strengths) Ichki muhitning ijobiy ta’siri / Положительное влияние внутренней среды	Zaif tomonlar (Weaknesses) / Слабые стороны (Weaknesses) Ichki muhitning salbiy ta’siri / Отрицательное влияние внутренней среды
<p>S1 Kombinat O‘zbekiston Respublikasining qonunchilik talablariga javob beradigan yuqori sifatli mahsulot ishlab chiqaruvchi korxonalar hisoblanadi; / Комбинат является производителем высококачественной продукции, отвечающий законодательным требованиям Республики Узбекистан;</p> <p>S2 Bugungi kunda Kombinat - O‘zbekiston Respublikasi hududida qora metall parchalari va chiqindilarini tayyorlash bo‘yicha yetakchi korxonalardan biridir; / На сегодняшний день Комбинат - это один из ведущих предприятий по заготовке лома и отходов чёрных металлов на территории Республики Узбекистан;</p> <p>S3 Strategiya va jarayon yondashuv - uzoq muddatli istiqbolni nazarda tutuvchi sifatli va raqobatbardosh mahsulotlarni ta’minlash uchun kombinatning asosi hisoblanadi; / Стратегия и процессный подход - является основой комбината для обеспечения качественной и конкурентоспособной продукции, которая предусматривает долгосрочную перспективу;</p> <p>S4 Kombinati Goodwill nomoddiy aktivga ega – bu barqaror sheriklik uchun benuqson obro‘dir. “O‘zmetkombinat” AJ brendi tashqi va ichki bozorlarda tan olinadi; / Комбинат имеет нематериальный актив Гудвилл (goodwill) - это безупречную репутацию для стабильного партнерства. Бренд АО «Узметкомбинат» узнаваем на внешних и внутренних рынках;</p> <p>S5 Mahalliyashtiriladigan mahsulotlar nomenklaturasini ko‘paytirish; / Увеличение номенклатуры локализуемой продукции;</p> <p>S6 Kombinat malakani baholash, o‘qitish va xodimlarni rivojlantirishni tashkil etish bo‘yicha shaxsiy boshqarmasiga ega bo‘lib, unda tajribali xodimlarning bilimlaridan murabbiylik usuli bilan maksimal darajada foydalanadi; / Комбинат имеет собственное управление по организации оценки квалификации, обучения, и развития персонала, в котором максимально используют знания опытных сотрудников методом наставничества;</p>	<p>W1 O‘zining asosiy xomashyo konining yo‘qligi; / Отсутствие собственного месторождения основного сырья;</p> <p>W2 Operatsion faoliyatida xodimlarning malakasi zaifligi; / В операционной деятельности слабая компетентность персонала;</p> <p>W3 Shaharning geografik joylashuvi kombinatga malakali mutaxassislar oqimini to‘shib qo‘yishi; / Географическое положение города блокирует поток квалифицированных специалистов на комбинат;</p> <p>W4 Yuqori malakali kadrlarning chiqib ketishi; / Отток высококвалифицированных кадров;</p> <p>W5 Mahsulot tannarxiga ta’sir etuvchi energiya resurslarining yuqori va barqaror bo‘lmagan narxlari; / Высокие и не стабильные цены на энерго ресурсы, влияющие на себестоимость продукции;</p> <p>W6 Eskirgan texnologiyalardan foydalanish; / Использование устаревших технологий;</p> <p>W7 (gaz, elektrenergiya va boshqa) energiya resurslarining favqulodda holatda oqishi yoki to‘kilishi; / Аварийные утечка или разлив энергетических ресурсов (газ, электроэнергия и т.д.);</p> <p>W8 Ish joyida xavfli va zararli omillar tufayli xodimning sog‘lig‘a, hayotiga yoki mulkiga zarar etkazilishi ehtimoli; / Вероятность причинения вреда здоровью, жизни или имуществу работника из-за опасных и вредных факторов на рабочем месте;</p> <p>W9 Tabiatni muhofaza qilish va ularga hamroh bo‘lgan tadbirlarini moliyalashtirishning past darajasi; / Низкий уровень финансирования природоохранных и сопутствующих им мероприятий;</p> <p>W10 Ekologik xavflar to‘g‘risidagi ma’lumotlarning etishmasligi. / Недостаток информации об экологических рисках.</p>

<p>S7 Katta salohiyatga va keng tarqalish sohasiga ega akkreditatsiyadan o'tgan laboratoriyaning, shuningdek, malakali xodimlarning hamda metrologik ta'minot jarayonlarini tashkil etish bo'yicha o'z xizmatining mavjudligi; / Наличие своей аккредитованной лаборатории с большим потенциалом и большой областью распространения, а также квалифицированным персоналом и своей службы по организации процессов метрологического обеспечения;</p> <p>S8 Kombinat xalqaro iqlim reytingida Carbon Disclosure Project notijorat tashkiloti tomonidan berilgan "B" ekologik toifaga ega; / Комбинат имеет в международном климатическом рейтинге экологическую категорию «B», присвоенная некоммерческой организацией Carbon Disclosure Project;</p> <p>S9 Natijali faoliyat ko'rsatuvchi tizimlar: sifat menejmenti, energetika menejmenti, sog'liqni saqlash va mehnat xavfsizligi menejmenti, ekologik menejment va korrupsiyaga qarshi kurashish menejmenti tizimi; / Результативно-функционирующие системы: менеджмента качества, энергетического менеджмента, менеджмента по охране здоровья и безопасности труда, экологического менеджмента и системы менеджмента противодействия коррупции;</p> <p>S10 Kombinat xodimlarining ijtimoiy himoyalaniishi. / Социальная защищённость работников комбината.</p>	
<p>Imkoniyatlar (Opportunities) / Возможности (Opportunities) Tashqi muhitdagi ijobiy imkoniyatlar / Положительные возможности во внешней среде</p>	<p>Tahdidlar-Xatarlar (Threats) / Угрозы-Риски (Threats) Maqsadlarga erishish uchun tashqi muhit tahdidlari / Угрозы внешней среды для достижения целей</p>
<p>O1 Respublikaning ishlab chiqilmagan temir ruda konlarini o'zlashtirish imkoniyati; / Возможность освоения неразработанных железорудных месторождений Республики;</p> <p>O2 Iste'molchilar bilan yaqin aloqalar, ishlab chiqarish va sotishni rejalashtirish, iste'molchining maksimal darajada qoniqishini nazarda tutuvchi yakka tartibdagi buyurtmaning bajarilishini muvofiqlashtirish; / Тесные связи с потребителями, координация в планировании производства и сбыта, исполнения индивидуального заказа, предусматривающего максимальную удовлетворённость потребителя;</p> <p>O3 Yangi resurs va energiyani tejaydigan texnologiyalarni joriy etgan holda yangi po'lat eritish va prokat bo'linmalarini qurgan holda metallurgiya uskunalarini yangilash va modernizatsiya qilish; / Обновление и модернизация металлургического оборудования со строительством новых сталеплавильных и прокатных цехов с внедрением новых ресурсов - и энергосберегающих технологий;</p> <p>O4 Mahsulot sifatini yaxshilash; / Улучшение качества продукции;</p> <p>O5 Qarorlarni tezkor qabul qilish uchun axborotni shakllantirish va yetkazib berish tezligini oshirgan holda kombinatning IT-infratuzilmasini modernizatsiya qilish; / Модернизация IT – инфраструктуры комбината с повышением скорости формирования и доставки информации для оперативного принятия решений;</p> <p>O6 Ishlab chiqarilayotgan mahsulot nomenklaturasi va hajmini kengaytirish; / Расширение номенклатуры и объёма производимой продукции;</p>	<p>T1 Asosiy metall xomashyo, materiallar va butlovchi qismlarni o'z vaqtida yetkazib bermaslik; / Несвоевременная поставка основного металлосырья, материалов и комплектующих;</p> <p>T2 Asosiy xomashyo narxini oshirish (mahsulot tannarxini oshirish); / Увеличение цен основного сырья (увеличение себестоимости продукции);</p> <p>T3 Ishlab chiqarilayotgan mahsulot narxlarining pasayishi va shunga mos ravishda ishlab chiqarish rentabelligining pasayishi; / Снижение цен на производимую продукцию и, соответственно, снижение рентабельности производства;</p> <p>T4 Respublika ichidagi va tashqi iste'molchilarda mahsulotga bo'lgan talabning pasayishi, to'yinganlik/ortiqcha miqdori; / Снижение потребности в выпускаемой продукции, насыщенность/переизбыток у внутриреспубликанских и внешних потребителей;</p> <p>T5 Chet el valyutasi kursining o'zgarishi bilan bog'liq import qiymatining o'zgarishi; / Изменение стоимости импорта, связанное с изменением курса иностранной валюты;</p> <p>T6 Logistika xatarlari; / Логистические риски;</p> <p>T7 Yetkazib beruvchilar siyosatini o'zgartirish; / Изменение политики поставщиков;</p> <p>T8 Davlat siyosatiga ta'sir etuvchi iqtisodiy sanksiyalar; / Экономические санкции, влияющие на государственную политику;</p>

<p><u>O7</u> Sotish va mijoz bilan ishlash tizimini yaxshilash; / Улучшение системы продаж и работы с клиентом;</p> <p><u>O8</u> Eksport salohiyatini va sotish bozorlari geografiasini kengaytirish; / Расширение экспортного потенциала и географии рынков сбыта;</p> <p><u>O9</u> Avtomatlashtirish va robotlashtirish; / Автоматизация и роботизация;</p> <p><u>O10</u> Xorijiy investitsiyalarni jalb qilish; / Привлечение иностранных инвестиций;</p> <p><u>O11</u> Qayta tiklanuvchi energiya manbalariga o'tish; / Переход на возобновляемые источники энергии;</p> <p><u>O12</u> Yer va tuproq, atmosfera havosi, suv obyektlarining holatini yaxshilash. / Улучшение состояния земель и почв, атмосферного воздуха, водных объектов.</p>	<p><u>T9</u> Tashqi iqtisodiy faoliyatni (FIT) tartibga solishning tarif va notarif usullari; / Тарифные и нетарифные методы регулирования ВЭД;</p> <p><u>T10</u> Fors-major; / Форс-мажор;</p> <p><u>T11</u> Energetika sohasidagi qonun hujjatlarini o'zgartirish (energiya narxi, energiya yetkazib berishni cheklash yoki cheklanuvchi va boshqalar.); / Изменение законодательства в области энергетики (стоимость энергии, ограничение или лимитирование поставок энергии и т.д.);</p> <p><u>T12</u> Elektr energiyasi ta'minotining uzilishi tufayli ishlab chiqarishdagi to'xtatilishi; / Простои производства из-за срыва электро-энергоснабжения;</p> <p><u>T13</u> Mehnat sharoitlarini maxsus baholashni o'z vaqtida o'tkazilmasligi (ish o'rinlarni attestatsiyasidan o'tkazish); / Несвоевременное проведение специальной оценки условий труда (аттестация рабочих мест);</p> <p><u>T14</u> Qora metall parchalarini yetkazib berishda portlovchi va radioaktiv moddalarning mavjudligi; / Наличие взрывчатых и радиоактивных веществ при поставке лома черных металлов;</p> <p><u>T15</u> Ekologik standartlarni kuchayishi oqibatida qo'shimcha investitsiyalarga ehtiyoj; / Необходимость в дополнительных инвестициях вследствие ужесточения экологических стандартов;</p> <p><u>T16</u> Iqlim, ekologik falokat, tabiiy ofatlar. / Климат, экологическая катастрофа, природные катаклизмы.</p>
---	---

KELISHILDI

IMT bo'yicha rahbariyat vakili – Boshqaruv raisining o'rinbosari – umumiy masalalar bo'yicha direktor A. Sharipov

SSvaMXTM bo'yicha rahbariyat vakili - sanoat xavfsizligi va mehnat muhofazasi departamenti direktori Uzakov A.

EnMT bo'yicha rahbariyat vakili - bosh energetik Abdullayev U.

Sifat bo'yicha rahbariyat vakili - standartlashtirish va sertifikatsiyalash bo'limi boshlig'i Drannikova Ye.

EMT bo'yicha rahbariyat vakili vakili – Ekologiya va atrof-muhitni muhofaza qilish bo'limi boshlig'i Razikov B.