



TASDIQLAYMAN
O‘zmetkombinat” AJ
Boshqaruv raisi-Bosh direktor
_____ D.Axmedov
2025 -yil “___” _____

Integratsiyalashgan menejmet tizimi sohasidagi (ISO 9001:2015, ISO 45001, ISO 50001)

“O‘zmetkombinat” AJ SWOT-tahlili

<p>Kuchli tomonlar (Strengths) Ichki muhitning ijobiy ta’siri</p>	<p>Zaif tomonlar (Weaknesses) Ichki muhitning salbiy ta’siri</p>
<p>S1 Kombinat O‘zbekiston Respublikasining qonunchilik talablariga javob beradigan yuqori sifatli mahsulot ishlab chiqaruvchi korxonalar hisoblanadi;</p> <p>S2 Bugungi kunda Kombinat - O‘zbekiston Respublikasi hududida qora metall parchalari va chiqindilarini tayyorlash bo‘yicha yetakchi korxonalardan biridir;</p> <p>S3 Strategiya va jarayon yondashuv - uzoq muddatli istiqbolni nazarda tutuvchi sifatli va raqobatbardosh mahsulotlarni ta’minlash uchun kombinatning asosi hisoblanadi;</p> <p>S4 Kombinati Goodwill nomoddiy aktivga ega – bu barqaror sheriklik uchun benuqson obro‘dir. “O‘zmetkombinat” AJ brendi tashqi va ichki bozorlarda tan olinadi;</p> <p>S5 Mahalliyashtiriladigan mahsulotlar nomenklaturasini ko‘paytirish;</p> <p>S6 Kombinat malakani baholash, o‘qitish va xodimlarni rivojlantirishni tashkil etish bo‘yicha shaxsiy boshqarmasiga ega bo‘lib, unda tajribali xodimlarning bilimlaridan murabbiylik usuli bilan maksimal darajada foydalanadi;</p> <p>S7 Katta salohiyatga va keng tarqalish sohasiga ega akkreditatsiyadan o‘tgan laboratoriyaning, shuningdek, malakali xodimlarning hamda metrologik ta’minot jarayonlarini tashkil etish bo‘yicha o‘z xizmatining mavjudligi;</p> <p>S8 Kombinat xalqaro iqlim reytingida Carbon Disclosure Project notijorat tashkiloti tomonidan berilgan “B” ekologik toifaga ega;</p> <p>S9 Natijali faoliyat ko‘rsatuvchi tizimlar: sifat menejmenti, energetika menejmenti, sog‘liqni saqlash va mehnat xavfsizligi menejmenti, ekologik menejment va korrupsiyaga qarshi kurashish menejmenti tizimi;</p>	<p>W1 O‘zining asosiy xomashyo konining yo‘qligi;</p> <p>W2 Operatsion faoliyatida xodimlarning malakasi zaifligi;</p> <p>W3 Shaharning geografik joylashuvi kombinatga malakali mutaxassislar oqimini to‘siq qo‘yishi;</p> <p>W4 Yuqori malakali kadrlarning chiqib ketishi;</p> <p>W5 Mahsulot tannarxiga ta’sir etuvchi energiya resurslarining yuqori va barqaror bo‘lmagan narxlari.</p>

<p>S10 Kombinat xodimlarining ijtimoiy himoyalanihi.</p>	
<p style="text-align: center;">Imkoniyatlar (Opportunities) Tashqi muhitdagi ijobiy imkoniyatlar</p>	<p style="text-align: center;">Tahdidlar-Xatarlar (Threats) Maqsadlarga erishish uchun tashqi muhit tahdidlari</p>
<p>O1 Respublikaning ishlab chiqilmagan temir ruda konlarini o'zlashtirish imkoniyati;</p> <p>O2 Iste'molchilar bilan yaqin aloqalar, ishlab chiqarish va sotishni rejalashtirish, iste'molchining maksimal darajada qoniqishini nazarda tutuvchi yakka tartibdagi buyurtmaning bajarilishini muvofiqlashtirish;</p> <p>O3 Yangi resurs va energiyani tejaydigan texnologiyalarni joriy etgan holda yangi po'lat eritish va prokat bo'linmalarini qurgan holda metallurgiya uskunalarini yangilash va modernizatsiya qilish;</p> <p>O4 Mahsulot sifatini yaxshilash;</p> <p>O5 Qarorlarni tezkor qabul qilish uchun axborotni shakllantirish va yetkazib berish tezligini oshirgan holda kombinatning IT-infratuzilmasini modernizatsiya qilish;</p> <p>O6 Ishlab chiqarilayotgan mahsulot nomenklaturasi va hajmini kengaytirish;</p> <p>O7 Sotish va mijoz bilan ishlash tizimini yaxshilash;</p> <p>O8 Eksport salohiyatini va sotish bozorlari geografiyasini kengaytirish;</p> <p>O9 Avtomatlashtirish va robotlashtirish;</p> <p>O10 Xorijiy investitsiyalarni jalb qilish.</p>	<p>T1 Asosiy metall xomashyo, materiallar va butlovchi qismlarni o'z vaqtida yetkazib bermaslik;</p> <p>T2 Asosiy xomashyo narxini oshirish (mahsulot tannarxini oshirish);</p> <p>T3 Ishlab chiqarilayotgan mahsulot narxlarining pasayishi va shunga mos ravishda ishlab chiqarish rentabelligining pasayishi;</p> <p>T4 Respublika ichidagi va tashqi iste'molchilarda mahsulotga bo'lgan talabning pasayishi, to'yinganlik/ortiqcha miqdori;</p> <p>T5 Chet el valyutasi kursining o'zgarishi bilan bog'liq import qiymatining o'zgarishi;</p> <p>T6 Logistika xatarlari;</p> <p>T7 Yetkazib beruvchilar siyosatini o'zgartirish;</p> <p>T8 Davlat siyosatiga ta'sir etuvchi iqtisodiy sanksiyalar;</p> <p>T9 Tashqi iqtisodiy faoliyatni (FIT) tartibga solishning tarif va notarif usullari;</p> <p>T10 Fors-major.</p>
<p>SWOT-анализ АО «Узметкомбинат» в области Интегрированной Системы Менеджмента (ISO 9001:2015, ISO 45001, ISO 50001)</p>	
<p style="text-align: center;">Сильные стороны (Strengths) Положительное влияние внутренней среды</p>	<p style="text-align: center;">Слабые стороны (Weaknesses) Отрицательное влияние внутренней среды</p>
<p>S1 Комбинат является производителем высококачественной продукции, отвечающий законодательным требованиям Республики Узбекистан;</p>	<p>W1 Отсутствие собственного месторождения основного сырья;</p> <p>W2 В операционной деятельности слабая компетентность персонала;</p>

S2 На сегодняшний день Комбинат - это один из ведущих предприятий по заготовке лома и отходов чёрных металлов на территории Республики Узбекистан;

S3 Стратегия и процессный подход - является основой комбината для обеспечения качественной и конкурентоспособной продукции, которая предусматривает долгосрочную перспективу;

S4 Комбинат имеет нематериальный актив Гудвилл (goodwill) - это безупречную репутацию для стабильного партнерства. Бренд АО «Узметкомбинат» узнаваем на внешних и внутренних рынках;

S5 Увеличение номенклатуры локализуемой продукции;

S6 Комбинат имеет собственное управление по организации оценки квалификации, обучения, и развития персонала, в котором максимально используют знания опытных сотрудников методом наставничества;

S7 Наличие своей аккредитованной лаборатории с большим потенциалом и большой областью распространения, а также квалифицированным персоналом и своей службы по организации процессов метрологического обеспечения;

S8 Комбинат имеет в международном климатическом рейтинге экологическую категорию «В», присвоенная некоммерческой организацией Carbon Disclosure Project;

S9 Результативно-функционирующие системы: менеджмента качества, энергетического менеджмента, менеджмента по охране здоровья и безопасности труда, экологического менеджмента и системы менеджмента противодействия коррупции;

S10 Социальная защищённость работников комбината.

W3 Географическое положение города блокирует поток квалифицированных специалистов на комбинат;

W4 Отток высококвалифицированных кадров;

W5 Высокие и не стабильные цены на энерго ресурсы, влияющие на себестоимость продукции.

Возможности (Opportunities)

Положительные возможности во внешней среде

O1 Возможность освоения неразработанных железорудных месторождений Республики;

O2 Тесные связи с потребителями, координация в планировании производства и сбыта, исполнения индивидуального заказа, предусматривающего максимальную удовлетворённость потребителя;

Угрозы-Риски (Threats)

Угрозы внешней среды для достижения целей

T1 Несвоевременная поставка основного металосырья, материалов и комплектующих;

T2 Увеличение цен основного сырья (увеличение себестоимости продукции);

T3 Снижение цен на производимую продукцию и, соответственно, снижение рентабельности производства;

O3 Обновление и модернизация металлургического оборудования со строительством новых сталеплавильных и прокатных цехов с внедрением новых ресурсо- и энергосберегающих технологий;

O4 Улучшение качества продукции;

O5 Модернизация IT – инфраструктуры комбината с повышением скорости формирования и доставки информации для оперативного принятия решений;

O6 Расширение номенклатуры и объёма производимой продукции;

O7 Улучшение системы продаж и работы с клиентом;

O8 Расширение экспортного потенциала и географии рынков сбыта;

O9 Автоматизация и роботизация;

O10 Привлечение иностранных инвестиций.

T4 Снижение потребности в выпускаемой продукции, насыщенность/переизбыток у внутриреспубликанских и внешних потребителей;

T5 Изменение стоимости импорта, связанное с изменением курса иностранной валюты;

T6 Логистические риски;

T7 Изменение политики поставщиков;

T8 Экономические санкции, влияющие на государственную политику;

T9 Тарифные и нетарифные методы регулирования ВЭД;

T10 Форс-мажор.

KELISHILDI

Boshqaruv raisining birinchi o'rinbosari –

Ijrochi direktor

_____ R.S.Garaev

Boshqaruv raisining moliya - iqtisodiyot va transformatsiya

masalalari bo'yicha birinchi o'rinbosari

_____ T.A.Budey

Boshqaruv raisining o'rinbosari

– tijorat direktor

_____ I.V. Petrenko